

# Welcome to the Extraordinary General Meeting of Shareholders

Euronext – Beursplein 5 – Amsterdam  
November 26, 2019

# RoodMicrotec Nördlingen, 50 Years

- 1969 – Start, Signetics
- 1974 – Office, Oettinger Strasse
- 1983 – MBO, SES Electronics
- 1991 – Takeover, Rood Testhouse
- 2008 – Merge, RoodMicrotec
- 2019 –



Nördlingen und das Ries

FREITAG, 22. NOVEMBER 2019 NUMMER 270



RoodMicrotec gibt es bereits seit 50 Jahren in Nördlingen. Das Bild zeigt, wie die Arbeit in den 1970er Jahren aussah.

Repr.: JN/Fd; Archiv RoodMicrotec

## Anderer Name, gleicher Standort

Jubiläum RoodMicrotec feiert sein 50-jähriges Bestehen in Nördlingen. Welche Rolle die Mess' bei den damaligen Verhandlungen gespielt haben könnte

VON ANJA RINGEL

Nördlingen Von Signetics über SES Electronics bis zum heutigen Namen RoodMicrotec: Das Halbleiterunternehmen hat eine lange Geschichte in Nördlingen. Am Mittwoch hat die Firma nun das 50-jährige Bestehen des Standorts gefeiert. 1969 eröffnete Signetics zunächst auf dem Ankergelände eine Niederlassung im Ries. Die amerikanische Firma war damals auf der Suche nach Fabriken in Europa.

Er habe Geräte gegeben, das die Mess' die Entscheidung für Nördlingen beeinflusst habe, ließ Erich Pfeleiderer in einem Grußwort verlesen. Er hat die Verhandlungen damals mitbegleitet und war mit der Personalnummer eins der ersten Mitarbeiter von Signetics. Pfeleiderer konnte aufgrund eines Urlaubs nicht persönlich anwesend sein. Dass die Mess' ausschlaggebend war, betonte Pfeleiderer nicht. Er glaubt vielmehr, dass den Amerikanern die Stadt einfach gefallen habe.

In seinem Grußwort sagte Oberbürgermeister Hermann Faul, dass das Ries Teil des Bundesfördergebiets gewesen sei. Bei den Gesprächen mit Signetics seien auch der damalige bayerische Wirtschafts-

minister Anton Jaumann und Nördlingens Oberbürgermeister Hermann Kellner mit eingebunden gewesen.

Er erinnerte sich außerdem daran, wie er als junger Mann in den Anfangsjahren des Unternehmens am Standort vorbeigelaufen sei. Morgens gegen 10 Uhr habe man immer weiß gekleidete Menschen gesehen. Das sei in einer damals eher grauen Stadt ein besonderes Bild gewesen. 1973 wurde dann für damals vier Millionen D-Mark die

jetzige Fabrik in der Oettinger Straße gebaut. 1985 wurde noch ein Lagerbereich angebaut.

Nach einem sogenannten Management-Buy-out, also der Übernahme der Firma durch die eigene Geschäftsführung, wurde 1983 SES Electronics durch Erich Pfeleiderer und Franz Bauer gegründet.

Inzwischen ist aus SES Electronics die deutsch-holländische Firma RoodMicrotec geworden – eines der führenden Unternehmen von Halb-

leiterbauelementen und Qualitätsdiagnostikungen. Am Nördlinger Standort erarbeiten die Mitarbeiter unter anderem Testlösungen, programmieren Testprogramme für den elektrischen Funktionstest und überprüfen Bauelemente – unter anderem für den Automobil- und Medizinbereich. Das heißt, das Unternehmen testet die korrekte Funktionalität der Bauteile, die vom Hersteller geliefert werden, unter verschiedenen Bedingungen. Erst wenn die Tests zufriedenstellend verlaufen sind, werden die Bauelemente bei den Anwendern in die jeweiligen Endgeräte eingebaut. Zudem ist in Nördlingen auch die Bauteil-Qualifikation.

Geschäftsführer Martin Sallenhag sagte in seiner Rede, dass in den 50 Jahren insgesamt über 1200 Menschen am Standort in Nördlingen gearbeitet haben. Momentan sind 92 beschäftigt. Er betonte, dass die Beschäftigten das Wichtigste für das Unternehmen seien. Sowohl Oberbürgermeister Faul als auch Landrat Stefan Rölke freuten sich, dass RoodMicrotec dem Standort Nördlingen treu geblieben ist – trotz internationaler Besitzverhältnisse und der kurzlebigen Halbleiterbranche, wie Rölke sagte.



So sehen die Maschinen heute beim RoodMicrotec-Standort in Nördlingen aus.

Foto: Anja Ringel

# Participants

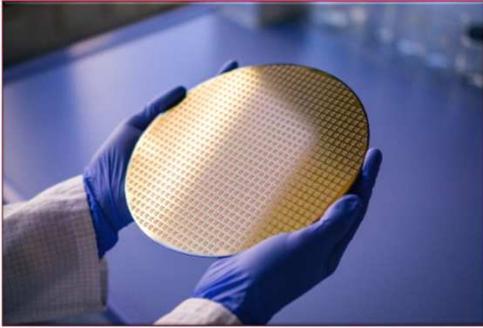


- Vic Tee                                      Supervisory Board – Chairman
- Marc Verstraeten                              Supervisory Board
- Martin Sallenhag                              CEO
- Arvid Ladega                                      CFO

# Agenda

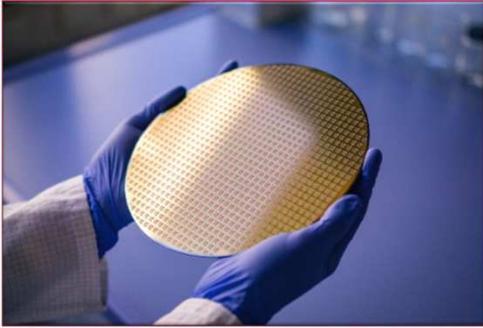


- Opening and announcements
- Business Update
- Voting item
- Closing



# Opening and Announcements

Vic Tee - Chairman

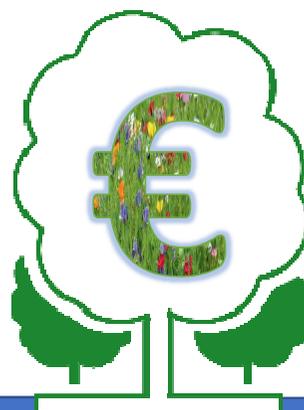


## Business Update

Martin Sallenhag – CEO

Arvid Ladega - CFO

# 1H2019 – Financial



Revenue (x 1,000 €)	
1H2019	Compared to
<b>6,393</b>	1H2018 <b>6,843</b>

Net result (x 1,000 €)	
1H2019	Compared to
<b>+5</b>	1H2018 <b>+276</b>

EBITDA (x 1,000 €)	
1H2019	Compared to
<b>807</b>	1H2018 <b>913</b>

Net debt (x 1,000 €)	
1H2019	Compared to
<b>2,763</b>	1H2018 <b>1,415</b>

Balance sheet Total (x 1,000 €)	
1H2019	Compared to
<b>14,500</b>	1H2018 <b>13,800</b>

Equity (x 1,000 €)	
1H2019	Compared to
<b>5,661</b>	1H2018 <b>6,330</b>

Operating Cash Flow (x 1,000 €)	
1H2019	Compared to
<b>187</b>	1H2018 <b>-245</b>

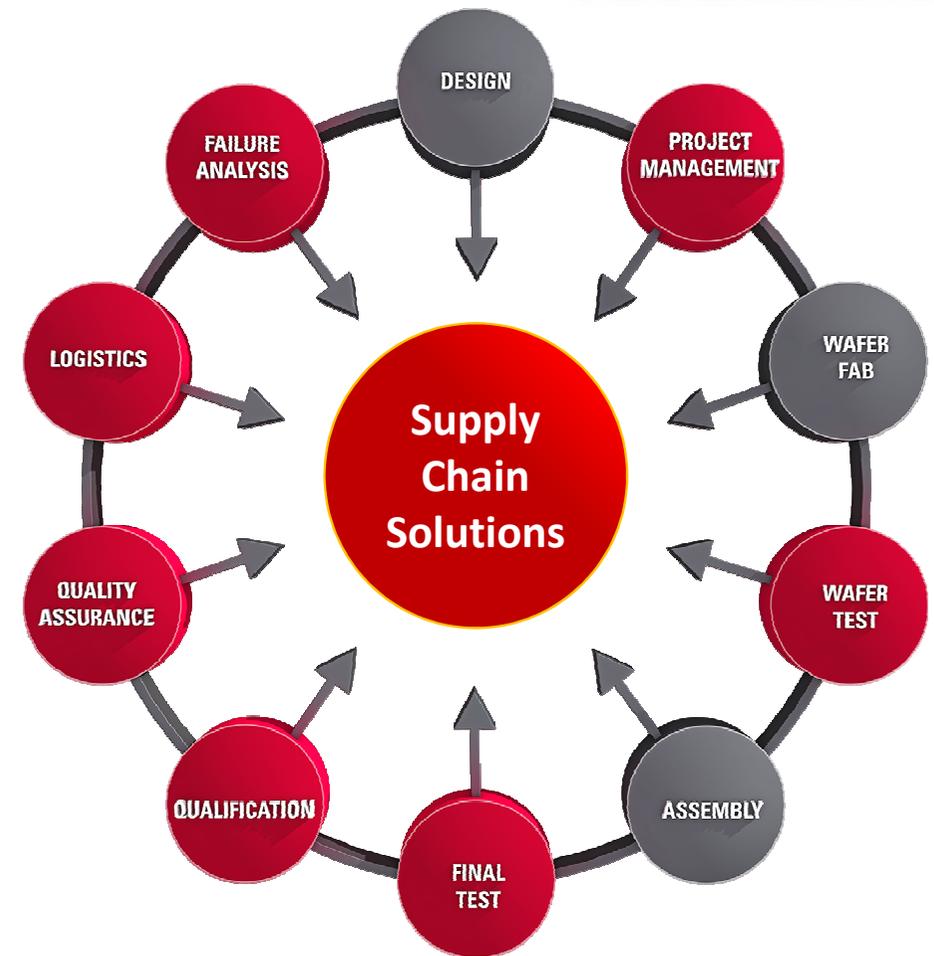
## 9 Months 2019 – Trading Update



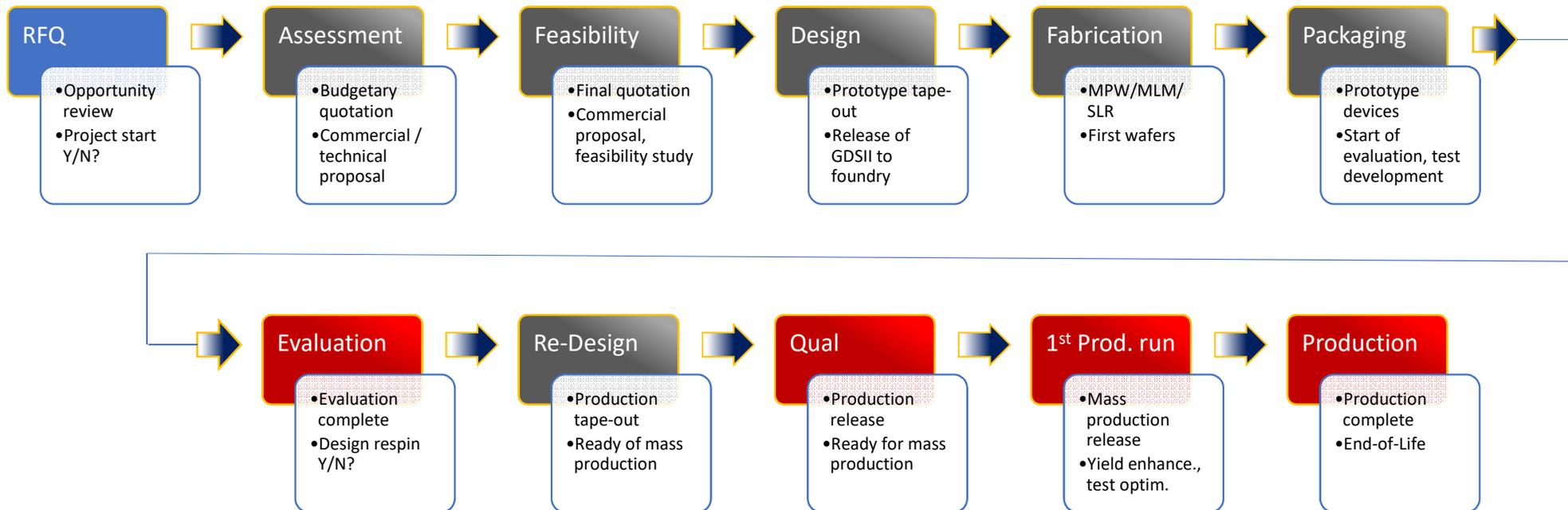
- Revenue was 6% lower compared to 2018
- Order book value is continuing to increase
- Developments of the new Supply Chain Management projects are progressing as planned
- Expecting start of production in 2020 for majority of projects

## Partner for Supply Chain Solutions

Experts in Qualification, Test and Failure Analysis of semiconductor components



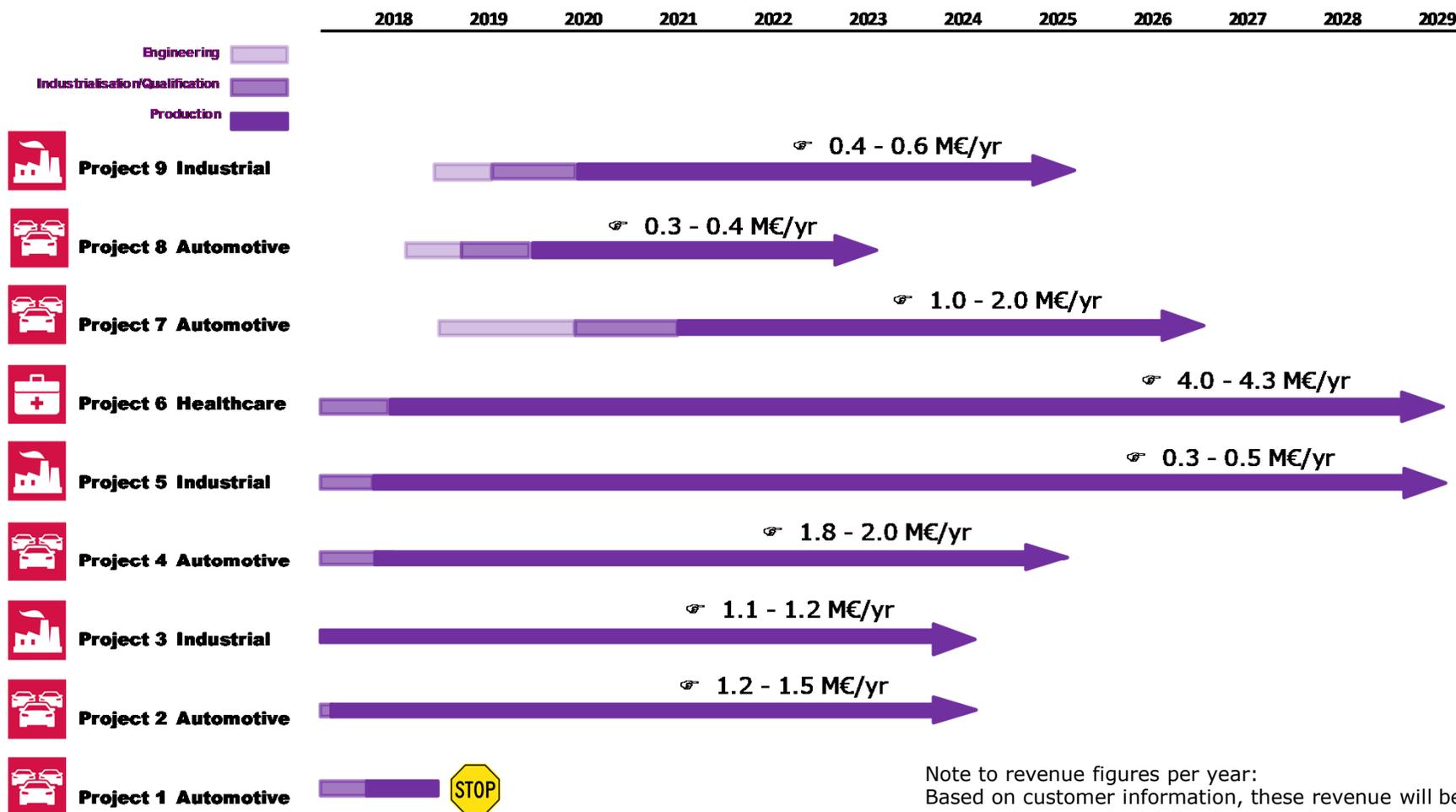
# ASIC – from Specification to Production



# ASIC – Supply Chain Services

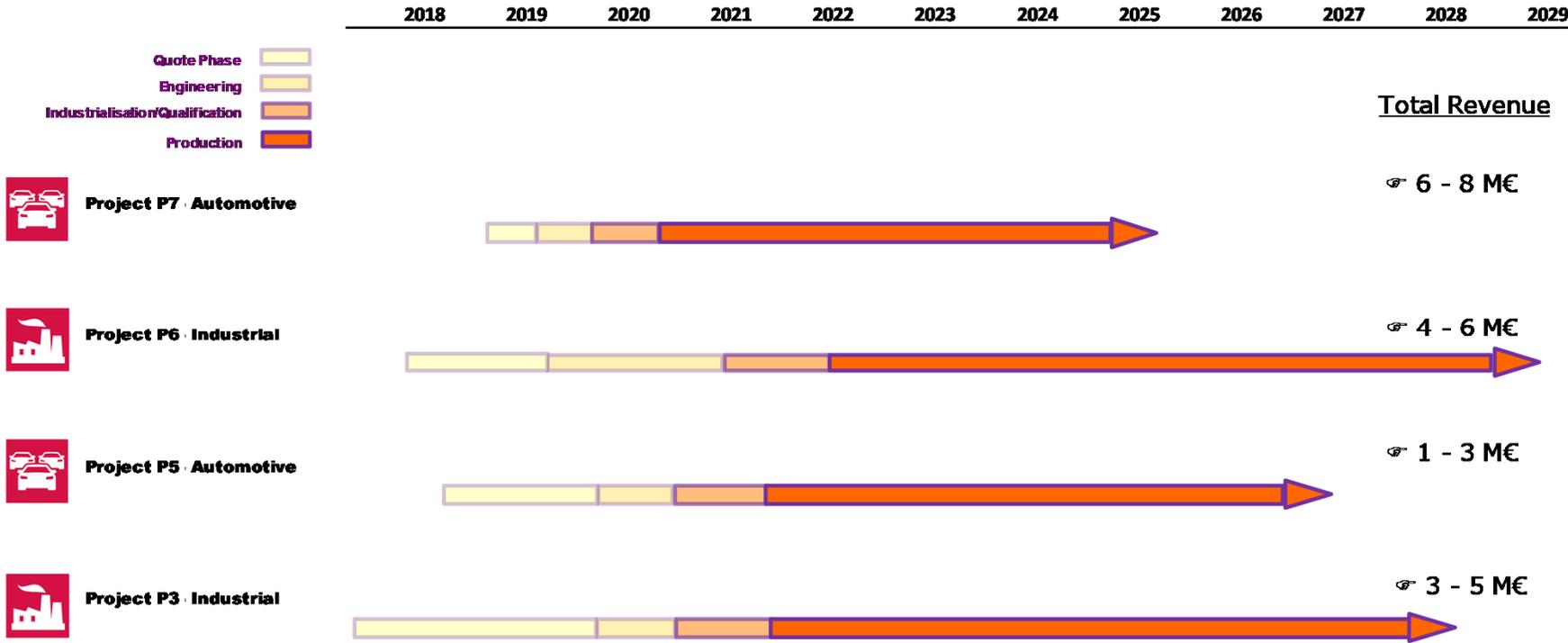


# SCM – Running projects



Note to revenue figures per year:  
Based on customer information, these revenue will be realized after the projects have reached full volume production

# SCM – Projects under negotiation

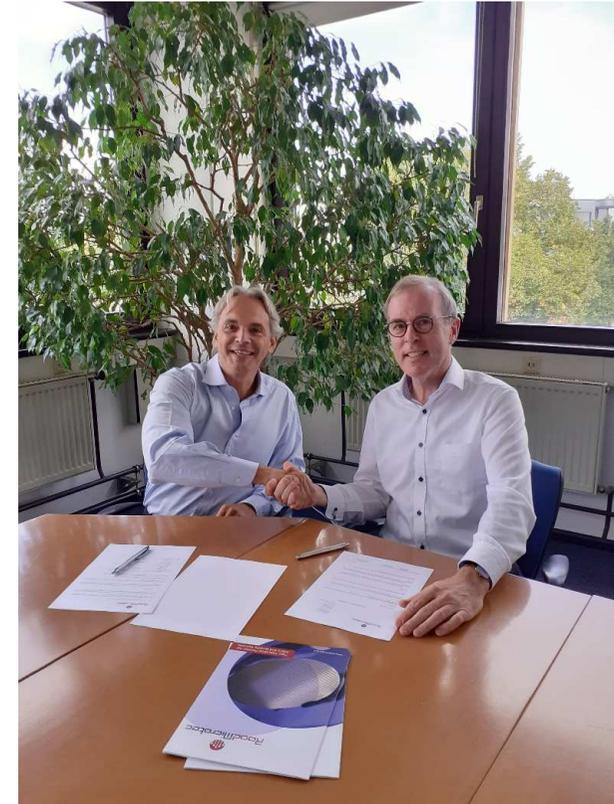


Note to "Total Revenue":  
 The named revenue is based on our customers' estimation and valid for the total life time of the project

# KERR is new representative in the Italian market

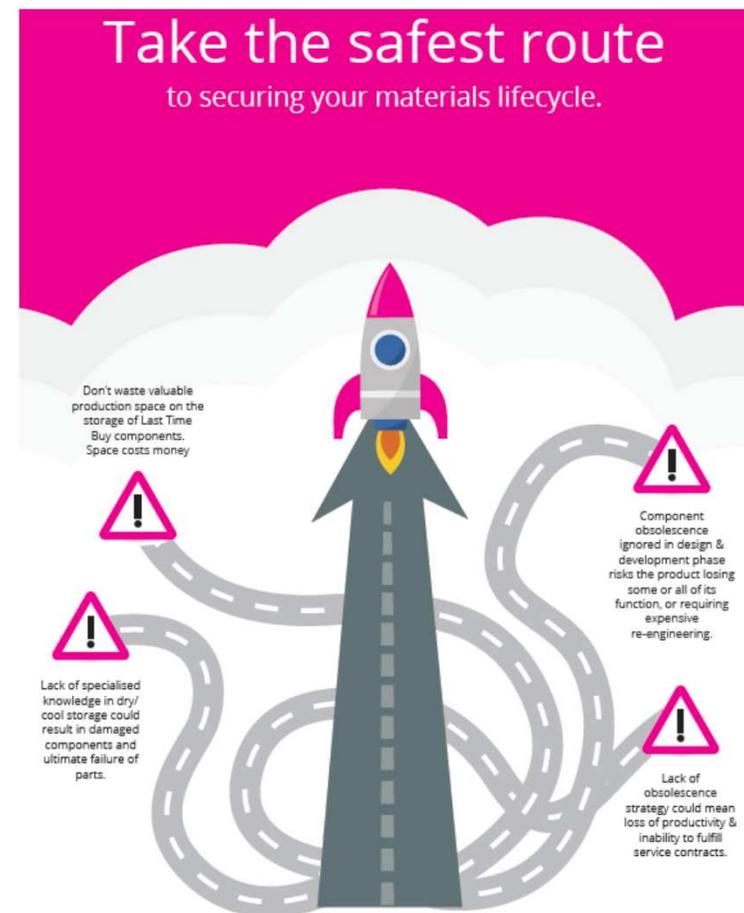


- KERR was founded in 2008 in Bolzano, Italy
- KERR will carry out the tasks of promotion and sales of RoodMicrotec services in the Italian market
- KERR will be using their presence, knowledge and network in Italy to promote and sell these services
- Sales representative for various companies for microelectronic and lighting applications
- Low power design to mix analog/digital ASIC implementation, and to security IP



## Long-Term Storage services

- RoodMicrotec and Totech now offer long-term storage and related quality testing services of semiconductor components
- The partnership is based on core strengths of the two companies and both sides will take full advantage of it
- Totech provides long-term storage of materials and components at their facilities in Zwolle
- RoodMicrotec will be providing electrical tests and physical analyses prior to storage, periodic quality monitoring during storage and before shipping back to the customer





# Advanced packaging for photonics, optics and electronics for low cost manufacturing in Europe



- Build European expertise in advanced packaging and assembly
- Advanced optics, photonics and electronics packaging for multimodal sensing systems
- High Volume Manufacturing is enabled by strong contribution of testing and process control

## Large Enterprises



## SMEs



## RTOs





# Advanced packaging for photonics, optics and electronics for low cost manufacturing in Europe



## Use Cases and Roles:

Use Case Title	Use Case Leader	Participants
Substantially smaller <b>3D integrated ambient light sensor</b> for mobile and <b>wearable applications</b>	AMS	Afore, APC, BESI AT, BESI NL, Disco, EVG, FhG ENAS, ICOS, imec BE, JSR, PacTech, RoodMicrotec, Semilab
High performance, low cost, uncooled <b>thermal IR image sensor</b> for <b>automotive</b> and surveillance applications	IDEAS	BESI AT, CSEM, EDI, EVG, FhG ENAS, FhG IMS, FhG IZM, ICOS, imec BE, PacTech, RoodMicrotec, USN, WE
<b>High speed datacom transceivers</b> with reduced manufacturing costs	DustPhotonics	Albis, Almae, BESI NL, FhG IZM, RoodMicrotec
<b>Cardiac monitoring</b> concept based on multimodal sensing on a flexible patch	Precordior	AMS, APC, Everon, FhG ENAS, FhG IZM, imec NL, Nuromedia, RoodMicrotec, UTU, WE
<b>Miniaturized invasive cardiac sensors</b> with advanced monitoring capabilities	Cardiaccs	FhG IMS, Osypka, RoodMicrotec
<b>Optical humidity measurement</b> modules with cost-effective packaging of components	Vaisala	Aalto, Afore, Almae, BESI AT, Disco, FhG ENAS, RoodMicrotec

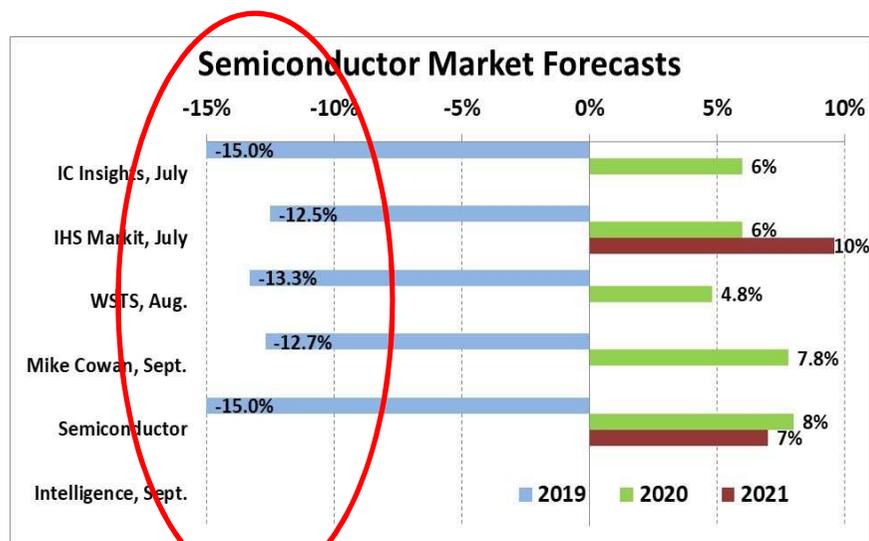


# Advanced packaging for photonics, optics and electronics for low cost manufacturing in Europe



- RoodMicrotec takes on a leading role in this project:
  - Leader of work package “Testing, Reliability, Failure Analysis & Metrology” for all 6 use cases
  - National coordinator for the nine German partners
- RoodMicrotec will contribute with its core competence in quality and reliability
- RoodMicrotec will receive about 750,000€ of funding from the EU and the BMBF (*BundesMinisterium für Bildung und Forschung*) over 3 years

# Outlook



„Semiconductor Intelligence“ 27 September 2019

Spring 2019 - Q2 Update	Amounts in US\$M			Year on Year Growth in %		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Americas	102,997	74,894	78,933	16.4	-27.3	5.4
Europe	42,957	40,344	41,587	12.1	-6.1	3.1
Japan	30,061	36,098	37,557	8.2	-9.7	4.0
Asia Pacific	282,863	255,251	267,998	13.7	-9.8	5.0
<b>Total World - \$M</b>	<b>468,778</b>	<b>406,587</b>	<b>426,075</b>	<b>13.7</b>	<b>-13.3</b>	<b>4.8</b>
Discrete Semiconductors	24,102	24,138	25,264	11.3	0.1	4.7
Optoelectronics	38,032	39,840	43,112	9.2	4.8	8.2
Sensors	13,356	13,430	14,081	6.2	0.6	4.8
Integrated Circuits	393,288	329,180	343,619	14.6	-16.3	4.4
Analog	58,785	53,617	55,604	10.8	-8.8	3.7
Micro	67,233	63,492	64,928	5.2	-5.6	2.3
Logic	109,303	103,017	108,027	6.9	-5.8	4.9
Memory	157,967	109,054	115,060	27.4	-31.0	5.5
<b>Total Products - \$M</b>	<b>468,778</b>	<b>406,587</b>	<b>426,075</b>	<b>13.7</b>	<b>-13.3</b>	<b>4.8</b>

„WSTS“ 27 August 2019

- RoodMicrotec is expecting the revenue for the full-year 2019 to be in line with the full-year 2018
- Based on several new engagements as well as an increasing number of ASIC supply chain projects in the pipeline, RoodMicrotec expects an organic revenue growth rate in the range of 8 to 12% per year with yearly improving positive net results

## 2020 – Financial Calendar

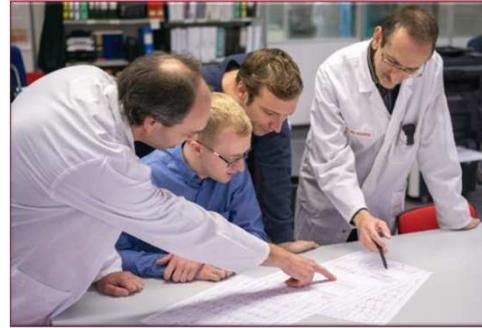
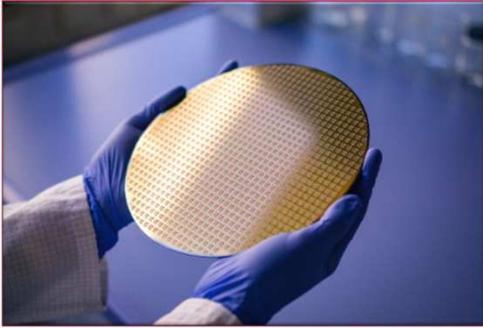


- Jan 23<sup>rd</sup>, 2020      Publication (preliminary) annual revenue 2019
- Apr 16<sup>th</sup>, 2020      Trading update quarter 1-2020
- Apr 30<sup>th</sup>, 2020      Publication annual report 2019  
Conference call for press and analysts
- Jun 18<sup>th</sup>, 2020      Annual general meeting of shareholders
- Jul 30<sup>th</sup>, 2020      Publication interim report 2020  
Conference call for press and analysts
- Oct 15<sup>th</sup>, 2020      Trading update quarter 3-2020

### 3. Proposal to grant the audit engagement to the auditors



- Baker Tilly Berk N.V. formally informed the Company that as of 1 July 2019 they would no longer audit Dutch public interest entities
- Representatives of all six remaining audit firms that have a licence to perform statutory audits of Dutch public interest entities have been contacted (i.e. KPMG, PwC, EY, Deloitte, BDO and Mazars)
- The Company recently has had formal (consultancy) engagements with one of these audit firms, impairing their independence, and that none of the other firms was willing to participate in the tender and selection process except for one, being KPMG Accountants N.V
- Proposal to grant the engagement for the audit of the financial statements for the financial years 2019, 2020, 2021 and 2022 to KPMG Accountants N.V.
- Introduction of the auditor and opportunity for questions (Mr. John Verhoeven)
- Voting



**Thank you for your participation  
and your support!**